

2025.12.15 ● 毎月15日発行

つばめ

会議所

NEWS

VOL.525

21世紀 産業おこし

人おこしで地域を拓く

The Tsubame Chamber of Commerce and Industry.

発行所 燕商工会議所

編集発行人 専務理事 大澤則夫

〒959-1289

新潟県燕市東太田6856(廿六木3区)

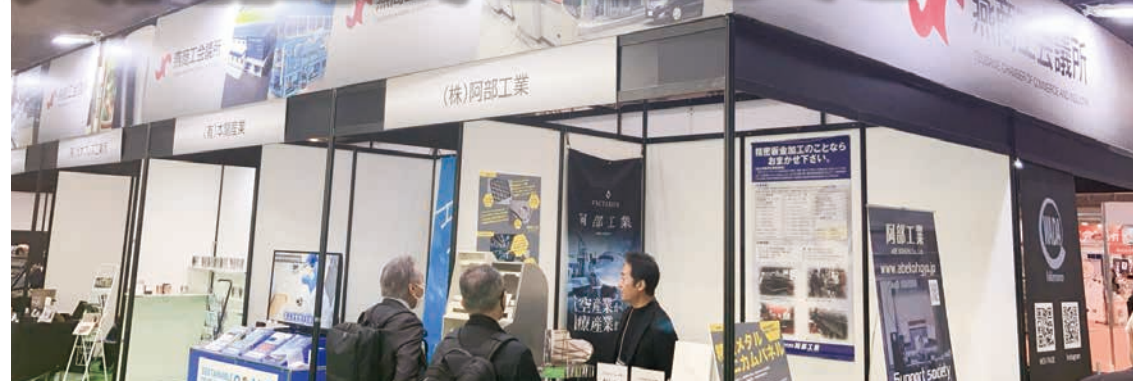
TEL.0256(63)4116

FAX.0256(63)8705

■URL <https://www.tsubame-cci.or.jp>

■E-mail main@tsubame-cci.or.jp

ビジネスチャンスEXPOに10社で共同出展しました!



11月26日～27日に東京ビッグサイトで開催されたビジネスチャンスEXPOに、燕商工会議所として初めて共同出展しました。東京商工会議所が主催する展示会であ

り、全国から様々な企業が集い自社の技術力や商品をPRしました。ブース来場者からは「若い経営者が多く、取引を長く続けていけると感じた」「様々な業種が一堂に

等の話がありました。共同出展者からは「来場者数は多くはないが、具体的な案件もあり、今後の商談に期待がもてる」「共同で出展したことで、来場者



出展していて、燕の加工技術の多様さに驚いた」

の関心を引くことができた。また、単独出展の際にかかる発送などの手間を減らせて助かった」等、前向きな感想が多く寄せられました。燕商工会議所では、次年度も共同出展を予定しています。ご興味ある方は、是非ご相談ください。

燕市商工団体懇談会



さる11月28日(金)午後5時より「割烹の宿 櫻家」において燕市商工団体懇談会が開催されました。本懇談会は毎年開催され、一昨年までは分水商工会・吉田商工会・燕商工会議所の3者で行われていましたが、合併に伴い「つばめ商工会」となり、2回目の開催となりました。また、燕商工会議所からは11月に就任した細川会頭、藤田副会頭、樋山副会頭、和田副会頭が出席しました。

佐野新燕市長を招き燕市制について講話をいただきました。市長は空き工場のデータベース化を行い、新規創業など利活用の促進や、増加傾向にある発達障害者の教育についての考えを話しました。

終了後弥彦村長・弥彦商工会長を来賓に迎え、懇親会を開催し交流を深めました。

燕商工会議所参与会開催



11月26日、燕商工会議所は参与会を開催しました。佐野市長を講師に迎え、今後の「燕市政の取り組み」についてご講演いただきました。佐野市長は、市政の三本柱として「稼ぐ燕市」「育てる燕市」「燕はひとつ」を示し、特に地域経済活性化の核となる「稼ぐ燕市」の実現に向けた具体的な方針を説明しました。

市長は燕市の「ものづくり」ブランドを世界に発信し、活力ある産業都市を目

指すため、企業誘致の鍵となる市内の空き工場や倉庫といった遊休資産を積極的に活用する仕組みづくりを急ぐ方針を示しました。また、創業支援や企業連携の強化に加え、企業の柔軟な働き方を支え

る多能工の育成や、ふるさと納税の寄附金活用を通じた財源確保にも注力する考えを述べました。

佐野市長は参与に対し、「行政、企業、市民が一体となった『燕はひとつ』のチームとして、自治会や町づくり協議会への参加など、市政に関わってほしい」と協力を呼びかけました。本会議を通じ、商工会議所は地域経済の発展のため、今後も市政との連携を深めてまいります。

お子さまの進学・在学を応援!

国の教育ローン

ご融資額350万円以内

(お子さま1人あたり)

ご入学前のまとまった費用の準備が可能!

固定金利・長期返済が可能!

40年以上の取扱実績!

【ご相談・お問い合わせは】

教育ローンコールセンター

0570-008656 (または 03-5321-8656)

受付時間 月～金曜日/9:00～19:00

※土曜日、日曜日、祝日、年末年始(12/31～1/3)はご利用いただけません。

JFC 日本政策金融公庫

詳しくはWebで!

国の教育ローン

検索

美味しく楽しい忘新年会は

燕三条ワシントンホテルで!

忘新年会プラン

2025.12.15 → 2026.2.28

10,000円コース

9,000円コース

8,000円コース

2時間飲み放題

各種で宴会もご予約承り中

燕三条ワシントンホテル

上越新幹線燕三条駅前

tel(0256)66-2000(婚礼・宴会フロント)

(0256)66-1111(宿泊フロント直通) Email tswh@ts-wh.com

晩酌のおともに

万会館

自家製 鮭の味噌漬け

ご飯のおともに

燕店

燕市白山町3

(0256)64-4371(代)

吉田店

燕市吉田浜首町

(0256)93-2107(代)

NA consulting group

「新たに機械を購入したい」「職場環境を良くしたい!」

従業員のためになる投資、助成金が活用できるかもしれません

【お問い合わせ・ご相談】

NA&HRコンサルティング社会保険労務士法人

(旧新潟安全研究所)

TEL 0256-64-5288 mail tomo@na-consulting.jp

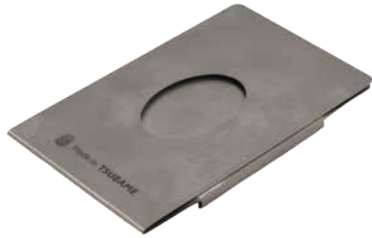
メイド・イン・ツバメ商品さらに追加!

燕商工会議所メイド・イン・ツバメ認定委員会では、会員の皆様から申請された商品を審査し、「メイド・イン・ツバメ」として認定しています。商品は随時募集しております。輸入品との差別化やブランド力のアップ、燕製品のPR等にお役立て下さい。(2025/11/17(月)認定)

商品名	企業名	認定日
チタンちろり 1合サイズ	(有)片力商事	2025/11/17
チタン マネークリップ付カードケース		



チタンちろり 1合サイズ



チタン マネークリップ付カードケース

認定は月1回、委員会を開催して行っております。次回は12月22日(月)です。認定ご希望の場合、2営業日前(12月18日(木))までに申請をお願いします。詳しくはお問合せください。

【お問合せ先】 燕商工会議所経営支援課 0256-63-4116

日本政策金融公庫との情報交換会



11月18日、燕商工会議所にて日本政策金融公庫との情報交換会を開きました。日本政策金融公庫三条支店の支店長 飯田亨氏にご出

席いただき、経営改善資金の貸付実績や融資推薦書作成時の注意点などについて、経営指導員とすり合わせを行いました。

令和7年度 BWC福祉共済制度 キャンペーン PARTⅡ御礼

全国商工会議所メンバーによるベストウイズクラブでは、10/1(水)～11/28(金)、『商工会議所共済・福祉制度キャンペーンPARTⅡ』を実施致しました。お蔭様をもちまして、PARTⅡ実績(募集)において、目標8,870千円に対し、募集実績29,420千円(達成率331.68%)と目標額を大きく上回ることができました。(12/2現在 募集実績)これも会員の皆様のご理解とご協力の賜物と心より感謝申し上げます。

本キャンペーンは、「商工会議所共済制度」を会員の皆様にご理解いただき、福利厚生向上にお役立ていただくことを目的としております。経営者・役員ならびに従業員の皆様の保障・退職金準備の他に、入院・介護・老後資金準備等様々な保障ニーズにお応えするものです。今後も引き続きご支援ご協力を賜りますようお願い致します。

連絡先 燕商工会議所 総務課 TEL 0256-63-4116

燕市商店連合会 令和7年度 通常総会



11月25日、燕市商店連合会は令和7年度の通常総会をふじ屋にて開催しました。開催にあたり、相場純夫理事長より「ホームページによる商店連合会の広報活動は、課題もあるが順調に推移している。また第3回をむかえた燕あきんど交流会は、組合員はもとより商店街で活躍する若者や全くの異業種からの参加者など、多種多様な人々が集まり盛り上がった。今後

も交流を継続していきたい。」と挨拶がありました。

議案審議については第1号議案の「令和6年度事業報告及び決算関係書類承認の件」から第5号議案の「理事及び監事の役員報酬決定の件」まで滞りなくご承認をいただきました。また総会終了後には懇親会を行い、交流や情報交換をしました。

令和7年分の年末調整における主な改正事項

本年12月に行う年末調整においては、**基礎控除の見直し等**の改正が行われていますので、ご注意ください! 詳細や最新情報は、国税庁ホームページの「年末調整がよくわかるページ」をご確認ください。



1 基礎控除の見直し等

・基礎控除の見直し

次のとおり、合計所得金額に応じて、**基礎控除額が改正**されました。

合計所得金額	132万円以下	132万円超 336万円以下	336万円超 489万円以下	489万円超 655万円以下	655万円超 2,350万円以下
控除額	95万円	88万円	68万円	63万円	58万円

(注) 1 合計所得金額655万円以下の基礎控除額は、所得税法第86条の規定による基礎控除額58万円に、租税特別措置法第41条の16の規定による加算額を加算した額となります。
2 合計所得金額2,350万円超の場合の基礎控除額は改正はありません。

・給与所得控除の見直し

給与所得控除の最低保障額が55万円から**65万円に引き上げ**られました。

(注) 家内労働者等の事業所得等の所得計算の特例についても、必要経費に算入する金額の最低保障額が55万円から65万円に引き上げられました。

・扶養親族等の所得要件の改正

扶養控除等の対象となる扶養親族の所得要件が48万円以下から**58万円以下に引き上げ**られるなど、**所得要件が改正**されました。

扶養親族等の区分	所得要件(※)
扶養親族 同一生計配偶者 ひとり親の生計を一にする子 配偶者特別控除の対象となる配偶者	58万円以下
勤労学生	58万円超 133万円以下
	85万円以下

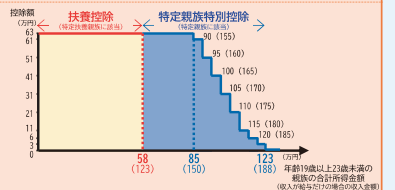
(※) 給与所得額(ひとり親の生計を一にする子については親所得金額の合計額)の要件をいいます。

・特定親族特別控除の創設

所得者が生計を一にする**年齢19歳以上23歳未満**の親族(注)を有する場合に受けられる控除として、**特定親族特別控除が創設**されました。

(注) 親子をのみ、配偶者、青色事業専従者として給与の支払を受ける人及び白色事業専従者を除きます。

控除額は、その親族の合計所得金額に応じ、右図のとおりとなります。



《年末調整における留意事項》

- ① 従業員の方に、改正により**新たに扶養控除等の対象となった親族等がいらないか**確認してください(改正により新たに扶養控除等の対象となった親族等がいる場合には、「扶養控除等(異動)申告書」の提出を受けてください。)
- ② **特定親族特別控除の適用を受けようとする従業員の方**から、「給与所得者の特定親族特別控除申告書」の提出を受けてください。
- ③ **改正後の基礎控除額や給与所得控除額等に基づいて**、年末調整の計算をしてください。

2 調書方式による住宅借入金等特別控除の適用

令和7年分の年末調整からは、**調書方式**による住宅借入金等特別控除の適用を受ける従業員の方がいます。

(注) 調書方式とは、金融機関等から提供された情報に基づいて、国税当局から所得者本人(従業員の方)に住宅借入金等の「年末残高情報」を提供する方式をいいます。
調書方式による住宅借入金等特別控除の適用を受ける従業員の方は、調書方式に対応した金融機関等に対して「住宅ローン控除の適用申請書」を提出した従業員の方となります。
調書方式の概要や調書方式に対応した金融機関等については、国税庁ホームページをご確認ください。

《調書方式の場合の留意事項》

- ・従業員の方が給与の支払者に提出する「給与所得者の住宅借入金等特別控除申告書 兼 年末調整のための住宅借入金等特別控除証明書」(控除証明書等)に、「**住宅取得資金に係る借入金の年末残高等証明書**」の添付が**必要**となります。
- ・控除証明書等は、原則、「住宅借入金等の年末残高」や「住宅借入金等特別控除額(見込額)」を記録し、又は記載した上で、税務署から従業員の方に交付されます(控除証明書等の**交付時期**は、電子交付の場合は毎年**11月中旬頃**、書面交付の場合は**入居2年目の11月下旬頃**となります。)

3 通勤手当に係る非課税限度額の改正

令和7年11月19日に所得税法施行令の一部改正が行われ、通勤のため自動車などの交通用具を使用している給与所得者に支給する**通勤手当の非課税限度額が引き上げ**られました。

この改正は、令和7年11月20日に施行され、令和7年4月1日以後に支払われるべき通勤手当について適用されます。このため、改正前に、改正前の非課税限度額を超えた通勤手当を支払っていた場合には、年末調整での対応が必要となります。詳しくは、国税庁HP「年末調整がよくわかるページ(令和7年分)」内「通勤手当の非課税限度額の改正について」をご確認ください。

「令和7年分 年末調整についてのお知らせ」(国税庁) (<https://www.nta.go.jp/users/gensen/nencho/pdf/02.pdf>)を加工して作成

加工内容① 1「基礎控除の見直し等」内の「扶養親族等の所得要件の改正」の表に、「配偶者特別控除の対象となる配偶者」の欄を追加
加工内容② 3「通勤手当に係る非課税限度額の改正」の本文は「年末調整がよくわかるページ(令和7年分)」(国税庁) (<https://www.nta.go.jp/users/gensen/nencho/index.htm>)より一部抜粋

どこに相談したらいいの～?
・住宅リフォーム

気軽に相談! まかせて安心! 丁寧な仕事!

外壁塗装 瓦葺替 雨どい修理 畳替 壁紙張替
キッチン トイレ 車庫 工場増改築 電気工事 etc

～隊員は燕商工会議所会員で、「燕市住宅リフォーム助成事業」の登録業者です～
今すぐお電話
0256-63-4116 燕市東太田 6856 燕商工会議所 建設業部会

住まいお助け隊

燕市東太田 6856 燕商工会議所 建設業部会

燕地区特化の求人情報サイト「つばめjobナビ」

燕商工会議所では、「地元就職を考えている学生」「転職・再就職を検討されている方」を対象に、求人企業情報サイト「つばめjobナビ」を運営しております。現在50社以上の企業が求人情報を掲載しております。是非一度ご覧ください。

●つばめjobナビ事務局● 五十嵐 0256-63-4116

燕商工会議所 LINE公式アカウント はじめました!

まずは友だち追加を

QRコードから友だち追加
LINEホーム画面右上の「友だち追加」→「QRコード」でこのQRコードを撮影して登録ください。

ID検索から友だち追加
LINEアプリの「友だち追加」→「ID / 電話番号」で右記のIDを入力し、ご登録ください。

LINE ID
@547ufptc

このアカウントでは、各種補助金や支援制度、セミナー等の情報を発信しています。
お持ちのスマートフォンから友達追加をお願いいたします。

窓口延長
毎週水曜日午後7時30分まで
日曜窓口
毎月第2日曜日午前8時30分～正午まで
※燕分サレビコナでは、窓口延長日曜窓口業務は行っておりません。
=問い合わせ
燕市役所市民課
☎ 0256-77

相談の
ご案
あらかじめ、電
4116、燕商工
でご予約下さい
日本政策金融公庫国民生活事業1日相談会
毎月第4水曜日(祝日の場合、翌営業日)
午前10時～午後3時

貿易取引相談
毎月第1・3金曜日
午後1時30分～午後4時30分

M&A事業
支援事
■第三者に事業
と考えている
■廃番になると
製造している
■地場産業に不
設備を有して
窓口
経営支援課(6
までご連絡く

市からのお知らせ

窓口延長

毎週水曜日午後7時30分まで

12月17日・24日

12月12日・19日

い合わせ＝新市民課窓口係06-77-8125(直通)

談会のご案内

め、電話(63-商工会議所)下さい。

午後12時18分(木)午後1時30分～午後4時

日本政策金融公庫国民生活事業1日相談会

午後12時25分(木)午後1時～午後4時

貿易取引相談

知的産業財産権窓口相談日

事業承継愛事業

に事業を譲りたい方

と困る商品を持っている方

に不可欠な技術や有している方

課(63-4116)絡ください

令和7年度
合同納税表彰式挙行

巻税務署管内税務協力団体協議会(細川哲夫会長)は、11月14日に萬会館燕店で合同納税表彰式を挙行し表彰状を授与しました。

11月11日～17日の「税を考える週間」に合わせ、巻税務署管内の高校生、中学生を対象に「税に関する作文」を募集し毎年表彰をしているもの。受賞者は次の方々です。(敬称略)

【巻税務署管内税務協力団体協議会長賞】

○税に関する高校生の作文(1名)	
新潟県立巻高等学校	1年 植松 昊仁
○中学生の「税についての作文」(2名)	
新潟市立岩室中学校	3年 星 芹奈
燕市立燕中学校	3年 齋藤 市華

また、税の普及に尽力された協議会所属団体の個人の方々へそれぞれ表彰状と感謝状が授与されました。受彰者は次のとおり(敬称略)

【財務大臣表彰】

新潟県青色申告会連合会 副会長	
巻税務署管内青色申告会連合会 会長	高井 誠一

【関東信越国税局長表彰】

元新潟県納税貯蓄組合総連合会 副会長	
元巻税務署管内納税貯蓄組合連合会 会長	田野 隆夫

【巻税務署長表彰】

(公社)燕西蒲法人会所属	丸山 栄
(公社)燕西蒲法人会女性部会所属	中村 雪江
巻税務署管内青色申告会連合会所属	富山 清志

【租税教育推進校等の表彰校】

関東信越国税局長表彰校	新潟県立巻高等学校
巻税務署長表彰校	新潟県立巻総合高等学校

燕太くん
ラインスタンプ
好評販売中!



燕太くんスタンプ

こちらから⇒

LINE



令和8年
燕市新春賀詞交換会
開催のご案内

新年のご挨拶を行っていただくため、燕市及び商工団体による燕市新春賀詞交換会を下記日程にて開催いたします。多数のご出席を賜りますようご案内申し上げます。

日 時	令和8年1月5日(月)午後6時00分～8時00分 ※午後5時30分より受付開始
会 場	燕三条ワシントンホテル (燕市井土巻3-65)
会 費	おひとり 8,000円
そ の 他	ご出席の方は、会費を添えて12月19日(金)までに燕商工会議所または燕市商工振興課へお申し込み下さい。 ・燕商工会議所 TEL 0256-63-4116/FAX 0256-63-8705 ・燕市商工振興課 TEL 0256-77-8231/FAX 0256-77-8306

※会費をお振込みされる場合は下記口座をお願いいたします。(振込手数料はご負担下さい)
協栄信用組合本店営業部 普通預金 No.0148944
燕市新春賀詞交換会 代表 大澤則夫

恐れ入りますが、準備の都合上、締切日以降のキャンセルはお受けいたしかねます。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

主 催 / 燕市・燕商工会議所・つばめ商工会

新潟県
2026年1月施行!
下請法改正ポイント説明会

令和7年5月、発注者・受注者の対等な関係に基づき、事業者間における価格転嫁及び取引の適正化を図るため、「下請代金支払遅延等防止法及び下請中小企業振興法の一部を改正する法律」が成立しました。

今回の説明会では、本改正による規制内容・規制対象の追加や執行の強化の内容について、ポイントをご説明します。

開 催 日	令和7年12月22日(月) 14:30～15:30 受付:14:00～14:30
会 場	燕三条地場産業センター(Messepia ～メッセピア～) 5階 総合研修室 ①
対 象 者	・県内に事業所を有する事業者(発注事業者、受注事業者) ・商工団体・支援機関の経営指導者 等
参 加 費	無 料 定 員 80名
申込方法	以下のフォームからお申込みください 申込期限は12月18日(木)まで ※定員を超えた場合途中で申込みを締め切ります https://apply.e-tumo.jp/pref-niigata-u/offer/userLoginDispNon?tempSeq=26287&accessFrom=



申込みはコチラ

プログラム

14:30～15:10	取適法(改正下請法)と改正振興法の概要について
15:10～15:30	新潟県内の価格転嫁の状況と取組について

※本説明会は令和7年度10月29日に新潟コンベンションセンター(朱鷺メッセ)で開催した「2026年1月施行!～下請法は取適法へ～ 改正ポイント説明会」と同じ内容となります。

新潟県 産業労働部 地域産業振興課 Tel:025-280-5243

編集後記 Editor's note

いつの間にか年の瀬が近づいておりますが、皆様は今年でやり残したことはないでしょうか。毎年この時期になると、「もう1年が終わるのか」とつぶやいてしまいます。きっと来年の終わりにも同じことを思うのでしょうし、もしかすると編集後記で全く同じことを書いているかもしれません。

この1年を振り返ると、個人的には大きく成長できた年だと感じています。AIを活用した新しい技術を試したり、大きな事業に携わらせていただいたりと、多くの貴重な経験を得ることができました。来年も怖れず臆せず、様々なことにチャレンジしたいと思っています。

1年間、誠にありがとうございました。来年も変わらぬご愛顧のほど、心よりお願い申し上げます。



青年部だより

会員数115名(11月30日現在)

燕商工会議所青年部 活動報告

11月例会 (11月12日) 「新たな出会い。新たなビジネスチャンス！」

燕商工会議所青年部（以下、燕YEG）は、ビジネス拡大委員会の企画・運営により、11月12日にピアザ・デッレ・グラツィエにて11月例会を開催しました。今回は、三条エコノミークラブ（以下、三条EC）を招き、合同の交流会形式で実施しました。

前半の部では、参加者から事前に回答いただいたアンケートを基に、関心のある分野ごとに分かれて、グループディスカッションを行いました。あらかじめ関心の強いテーマを選択して意見交換を行うことで、参加者にとって実りのある交流ができました。

続く後半では、前半の交流会と同じテーブルで懇親会を行いました。



会議所の動き

(12月中旬～1月)

- | | |
|-----|---|
| 12月 | 18日(木) 法律相談会
22日(月) メイドインツバメ認定委員会
25日(木) 知的産業財産権無料相談会 |
| 1月 | 5日(月) 新春賀詞交換会
13日(火) 工業部会 正副部会長会議 |

前半がビジネス色の強い内容であったのに対し、後半は和やかな雰囲気の中で、楽しみながら交流を深めることができました。

今回交流した三条ECは、燕YEGと普段あまり接点のない団体ですが、

性格の異なる隣接自治体の経済団体と積極的に交流したことにより、新たなビジネス創出のきっかけの場となり、地域の経済団体として非常に有意義な時間を過ごすことができました。

新入会員募集中！

燕YEGでは新入会員を募集しています！若手経営者ならびに後継者、幹部候補者の自己研鑽と資質向上の研修・研究を重ね、併せて燕商工会議所の事業活動に寄与することを趣旨にしています。入会資格は満20歳以上45歳以下です。新しい時代に向けて、絆を深め共に行動してみませんか。



YEG PR 動画
(YouTube)

潮流を読む

どうすれば地方自治体のガバナンスを強化できるか

最近、地方自治体の首長の問題がメディアをにぎわすことが多い。その背景には、首長だけの問題ではなく、首長、住民、住民の代表である地方議会・議員、役所などの執行機関を含めた地方自治体におけるガバナンスの問題があろう。類似の言葉であるガバメントは国の統治、地方の自治そのものを意味するのに対し、ガバナンスとは、国の統治、地方自治を担う関係者がその相互作用や意思決定により、社会規範や制度を形成し、強化して、再構成していくことを意味する。

分かりやすい例としては、企業の不祥事などの予防、対策で問題となる言葉として使用される企業ガバナンスであろう。企業ガバナンスは、健全な企業経営を行うための組織管理体制、内部統制を指す。特に、組

織内部において相互をけん制する意味を持つ内部統制は、企業の業務の有効性と効率性、法令順守、資産の保全を確保するための仕組みである。企業の社長は、取締役会が決定した基本方針に基づいて内部統制を実施する必要があり、加えてそれを整備・運用する最終責任者である。このため、社長自身に不祥事などの問題があれば、内部統制、ガバナンスは機能せず、健全な経営は成り立たない。この意味において、地方の首長のガバナンス上の責任は非常に重く、地方自治体の健全な運営に及ぼす影響は計り知れない。

ここで、総務省による地方公共団体のガバナンスのあり方に関する資料^[注1]と地方自治法に基づき、地方自治体におけるガバナンスを整理する。地方自治体のガバナンスとは、

地域住民の参加と透明性を重視し、地方公共団体の適切な運営を実現するための重要な枠組みとされている。ガバナンスの基本構造としては、住民、地方議会、執行機関（首長など）、監査機関といった、さまざまな主体が相互に関与し、チェックし合う仕組みとなっている。地方議会は住民を代表する機関であり、執行機関の行動を監視し、政策決定において重要な役割を果たしている。冒頭で述べたように、地方自治体におけるガバナンスとは、地方自治を担う関係者がその相互作用や意思決定により、社会規範や制度を形成し、強化して、再構成していく仕組みである。

ただし、企業ガバナンスは株主などのステークホルダーのためのガバナンスであるが、地方自治体のそれは異なる。住民自治が地方自治の根幹を成すことから、ここではステークホルダーである地域住民のためのガバナンスとなる。前述の総務省の資料（注1参照）では、「適切な役割分担によるガバナンス」が強調されており、首長、監査委員、議会、住民の役割が明確にされることが求められている。これにより、住民の

意見が政策に反映されやすくなり、より良いガバナンスが実現されることが期待されている。

これらを踏まれば、適切な地方公共団体のガバナンスを構築するために、政策に反映される「住民の意見」には、少なくとも社会規範上の高い「民度」が求められ、それが適切なガバナンスを担う首長、議会議員の選出につながると考えられよう。

最後に、本稿のテーマである「どうすれば地方自治体のガバナンスを強化できるか」に対する答えは、当然ながら全ての住民が社会規範と責任を持って主体的に地域の運営、ガバナンスに関与することであり、それ以外の答えはないのではないかな。

(10月20日執筆)

[注1] 総務省「地方公共団体のガバナンスのあり方に関する参考資料」2014年8月29日第31次地方制度調査会第6回専門小委員会 参考資料2



うちの はやなり
内野 逸勢
株式会社大和総研
金融調査部 主席研究員
専門は金融・資本市場、金融機関経営、地域経済、グローバルガバナンスなど。



ビジネスマッチング ホームページ作成
福利厚生サービス 補助金・助成金検索

これらの機能が全て使えて/
利用料金：初期費用0円、月額3,300円(税込)

お問い合わせ先




協栄信用組合 営業推進部
TEL 0256-61-1507
Mail eigyosui@kyoei-shinkumi.jp

中小企業の「ホワイト化」を支援します

- 人を大切にする「企業認定」取得支援で、若くて優秀な人材を採用！
- 労働環境を改善支援で、人材定着！

【お問い合わせ・ご相談】
NA Consulting group NA&Well-Being株式会社
TEL 0256-64-5288 mail tomo@na-consulting.jp



宴会・式典・おとしき…240名様収容

お、乃®

The Garden Terrace

ザ・ガーデンテラス オオノ

三条市横町 2-11-8 銭心亭お、乃

☎32-4649 送迎可マイクロバス3台

社会保険労務士
まつかわ事務所

燕市中央通り5の3
TEL 0256-47-0016

iPSUM

ピンと弾む肌！洗顔後にお使いください

有限会社広一化学工業
【公式オンラインショップ】
よりお買い求めいただけます





請求書ペーパーレス化
業務の効率化

DXの第一歩

株式会社 **コンピュ・タシステム** compsys 検索

新潟県三条市石上2丁目13-46 ☎0256-31-1311



★次号は1月15日（木）折込みです。